

Percorso formativo

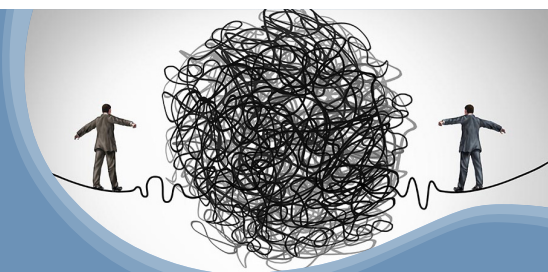
LA GESTIONE PROATTIVA DELLA CRISI DI IMPRESA:

LA TEMPESTIVA RILEVAZIONE E GLI STRUMENTI NEL NUOVO CODICE

1° MODULO • Dalla diagnosi della crisi dell'impresa affidata alla valutazione degli strumenti di intervento (21, 22 e 23 giugno 2023)

2° MODULO • Gli approcci e gli strumenti nel nuovo codice della crisi (3 e 4 luglio 2023)

Aula virtuale



1° MODULO

DALLA DIAGNOSI DELLA CRISI DELL'IMPRESA AFFIDATA ALLA VALUTAZIONE DEGLI STRUMENTI DI INTERVENTO

21, 22 e 23 giugno 2023

► Dimensioni e intensità della crisi dell'impresa: la diagnosi delle cause

- Declino e crisi da inefficienza e/o da sovracapacità/rigidità
- Declino e crisi da decadimento dei prodotti e da carenze ed errori di marketing
- Crisi da incapacità a programmare, da errori di strategia e da carenza di innovazione;
- Crisi da squilibrio finanziario
- Le criticità legate al passaggio generazionale

► Rilevare tempestivamente la crisi d'impresa: l'analisi finanziaria e gli indicatori di allerta nel Codice

- Valutazioni sulla sostenibilità dell'indebitamento attraverso i flussi di cassa: DSCR e rapporto PFN/EBITDA
- I segnali di early warning attraverso gli altri indicatori del codice della crisi e dell'insolvenza
- Il rapporto tra flusso di cassa e attivo, per evidenziare eventuali squilibri di carattere reddituale
- Il rapporto tra patrimonio netto e passività, per evidenziare squilibri di carattere patrimoniale
- Il rapporto tra oneri finanziari e ricavi, per gli squilibri di carattere finanziario
- Reiterati e significativi ritardi nei pagamenti

► Case Study

► Rilevare tempestivamente la crisi di impresa: l'analisi qualitativa

- La valenza dell'analisi qualitativa
 - diagnosi competitiva della formula imprenditoriale
 - il collegamento tra i dati storici e le strategie aziendali
 - la diagnosi competitiva del settore
 - domande utili per l'analisi del profilo qualitativo d'impresa
 - Trigger e segnali di allerta qualitativi
- Analisi e diagnosi dei bisogni della clientela e del fabbisogno finanziario: natura, qualità e durata
- La valutazione prospettica dell'impresa
 - leggere e anticipare i trend aziendali di breve periodo interpretando la dipendenza dell'impresa dagli andamenti settoriali e dalle fonti del rischio
 - individuare i value drivers finanziari per la previsione economico-finanziaria di medio periodo
 - il raccordo tra la diagnosi competitiva e l'analisi economico-finanziaria forward looking



2° MODULO

GLI APPROCCI E GLI STRUMENTI NEL NUOVO CODICE DELLA CRISI

3 e 4 luglio 2023

► **Gli strumenti di regolazione della crisi nella prospettiva della continuità aziendale: la composizione negoziata**

- La ratio della disciplina e i presupposti soggettivi e oggettivi
- La figura dell'esperto indipendente. Quali sono i compiti dell'esperto e come si svolge il dialogo tra esperto e creditori
- Regole di condotta delle parti coinvolte e conseguenze del loro mancato rispetto
- Gli effetti dell'apertura della procedura sui rapporti bancari in corso
- Le misure protettive e cautelari: ambito ed effetti. In quali casi è opportuno che la banca si costituisca nel procedimento per la conferma delle misure protettive?
- Gli orientamenti dei Tribunali
- Le modalità di svolgimento dei tavoli delle trattative: le prime esperienze. Problematicità
- Piattaforma telematica nazionale e altre banche dati
- La segnalazione in Centrale Rischio
- I piani di rateazione automatici: regola del silenzio-assenso

► **Case Study**

► **L'esito delle trattative e i possibili scenari**

- Conclusione delle trattative: individuazione di una soluzione per il superamento della crisi
- Misure premiali e strumenti negoziali
- Richiesta di accesso agli strumenti di regolazione della crisi - alternative concorsuali ed extraconcorsuali
- Esenzione dall'azione revocatoria
- Sorte degli atti di straordinaria amministrazione o dei pagamenti: dissenso dell'esperto o di difetto di autorizzazione del Tribunale
- Nuova finanza nella CNC

► **Il concordato semplificato**

- I presupposti per l'accesso
- Natura e struttura del procedimento
- Le insidie per i creditori e strumenti di tutela
- Prime esperienze pratiche nei Tribunali