

Corso interaziendale

AUDIT SULLA BUSINESS CONTINUITY E RESILIENZA OPERATIVA

22 e 23 maggio 2023 • Aula virtuale



Prima giornata • 22 maggio 2023

► Inquadramento della continuità operativa

- *Business continuity vs Operational resilience*
- Strategia vs scenario di rischio
- Concetti di base (es. RTO, RPO, SPOF, processi e risorse critiche)
- Ruoli e figure chiave della continuità operativa

► Ricognizione del contesto regolamentare di riferimento

- Evoluzione del quadro legislativo applicabile alle banche
- Normative di vigilanza comunitaria e nazionali di riferimento
- Standard internazionali e best practice a cui fare riferimento (es. ISO 22301, ISO 27001)

► Disamina della continuità operativa ai fini delle verifiche di audit

- Approccio BCM & Strutturazione dei piani aziendali di business continuity
- Focus Business Impact Analysis (BIA)
- Manutenzione e testing del piano
- Gestione della crisi

► Testimonianza

Gli impatti del 40esimo aggiornamento della Circolare 285/2013 ed il ruolo dell'Internal Audit nel ICT Continuity

Seconda giornata • 23 maggio 2023

► Framework della continuità operativa in una logica di Audit

- La centralità della governance e della cultura aziendale (organizzazione, mission, valori)
- Gli elementi fondanti la cultura del rischio di discontinuità operativa
- Elementi fondanti della continuità operativa

► Ruolo dell'Internal Audit nella continuità operativa

- Richiami agli standard professionali di Internal audit
- Definizione e rilevanza dell'Audit sul *Business Continuity Management*
- Approcci di audit e modalità operative

► Audit sulla *Business Continuity Management (BCM)*

- Definizione del contesto, obiettivi e perimetro di intervento
- Criteri, metodologia e audit program
- Aree di audit, criticità emerse, valutazioni e reporting

► Testimonianza

L'esperienza di un Gruppo Bancario nell'affrontare una tematica strategica per la continuità del proprio business practice